

LEAN SIX SIGMA GREEN BELT

WWW.ECLEE.EU | CONTACT@ECLEE.EU



European
Center for | Leadership and
Entrepreneurship Education

LE LEAN SIX SIGMA QU'EST-CE QUE C'EST ?

LE LEAN SIX SIGMA EST UNE MÉTHODE DE MANAGEMENT PAR LES PROCESSUS QUI VISE À UNE QUALITÉ TOTALE DANS LA FABRICATION DE PRODUITS OU LA DÉLIVRANCE DES SERVICES, AFIN DE RÉPONDRE AUX EXIGENCES DES CLIENTS.

LES OBJECTIFS DE LA FORMATION ?

- DÉCOUVRIR LES ÉTAPES DU DMAIC (DÉFINIR, MESURER, AMÉLIORER, INNOVER, CONTRÔLER)
- SÉLECTIONNER L'OUTIL LEAN ET/OU SIX SIGMA ADAPTÉ POUR ATTEINDRE LA PERFORMANCE SOUHAITÉE PAR LE CLIENT, EN ANALYSANT LA SITUATION EXISTANTE (RECUEIL DES FAITS, DES DONNÉES, DES GASPILLAGES ET DES PERTES).
- IDENTIFIER LES GASPILLAGES EN UTILISANT DES GRILLES D'OBSERVATION SPÉCIFIQUES, POUR RÉALISER UN ÉTAT DES LIEUX.
- UTILISER LES OUTILS ET LES MÉTHODOLOGIES ADAPTÉS, POUR OPTIMISER LES ENVIRONNEMENTS DE TRAVAIL ET LA PERFORMANCE.
- PILOTER UN PROJET SIMPLE D'AMÉLIORATION DE BOUT EN BOUT, AFIN D'ANIMER DES ATELIERS DE PROGRÈS EN ÉQUIPE POUR OBTENIR DES RÉSULTATS CONCRETS D'AMÉLIORATION SUR LE TERRAIN.
- SAVOIR DÉCELER LES PROBLÈMES RÉPÉTITIFS ET MENER UN PROJET POUR LES ÉLIMINER DÉFINITIVEMENT.

“LE SIX SIGMA EST L’UNE
DES INITIATIVES LES PLUS
IMPORTANTES JAMAIS
ENTREPRISE PAR GENERAL
ELECTRIC... C’EST UNE PARTIE
DU CODE GÉNÉTIQUE DE
NOTRE FUTUR LEADERSHIP.”

—JACK WELCH, EX-PDG
GENERAL ELECTRIC





EN PRÉSENTIEL



5 JOURS DE FORMATION



DE 9H30 À 12H30 ET 13H30 À 17H30 (7H/JOUR)



EN INDIVIDUEL OU PAR GROUPE DE 6 À 20 PERSONNES



3200 € / PERSONNE



CERTIFICAT ACCRÉDITÉ PAR
THE COUNCIL FOR LEAN SIX
SIGMA



EN E-LEARNING



40H DE FORMATION



DURÉE D'ACCÈS DE 3 MOIS



1969 € / PERSONNE



CERTIFICAT ACCRÉDITÉ PAR
THE COUNCIL FOR SIX SIGMA
CERTIFICATION



PROGRAMME

MODULE D'INTRODUCTION

- LES NIVEAUX DE CERTIFICATION DU LEAN SIX SIGMA
- MODALITÉ DE LA CERTIFICATION
- PRÉCISIONS TERMINOLOGIQUES
- VOCABULAIRE ESSENTIEL À RETENIR

MODULE 1 : HISTOIRE ET OUTILS FONDAMENTAUX DU LEAN & DU SIX SIGMA

- LES ORIGINES ET LES PRINCIPES DU MANAGEMENT LEAN SIX SIGMA
- LA NÉCESSITÉ D'INTÉGRER LE LEAN ET LE SIX SIGMA
- COMMENT LES DEUX MÉTHODOLOGIES S'INTÈGRENT MUTUELLEMENT
- LES OUTILS DU LEAN SIX SIGMA DANS LE DMAIC
- LES LOIS DU LEAN SIX SIGMA

MODULE 2 : L'ÉTAPE DÉFINIR : LIVRABLES ET DÉPLOIEMENT

- INTRODUCTION À L'AMÉLIORATION CONTINUE
- LES LIVRABLES ET LES OUTILS DE L'ÉTAPE
- LE DÉPLOIEMENT DE L'ÉTAPE
- LA STRATÉGIE CONVENTIONNELLE DU SIX SIGMA
- LE PROCESSUS ET SA CARTOGRAPHIE
- LA VOIX DU CLIENT
- LES MESURES DE BASES

MODULE 3 : L'ÉTAPE DÉFINIR : LE PROJET, LES GASPILLAGES

- SÉLECTIONNER LE PROJET
- L'ÉTUDE CLEF
- LA CHARTE DU PROJET
- LES INDICATEURS CLEFS DE PERFORMANCE
- LE GRAPHE DE PARETO
- LES BÉNÉFICES ATTENDUS
- LES SEPT GASPILLAGES
- LES CINQ S

PROGRAMME

MODULE 4 : L'ÉTAPE MESURER : RENSEIGNER LE PROCESUS

- DE L'ÉTAT DU PROBLÈME À L'ESTIMATION DU NIVEAU DE SIGMA
- LES LIVRABLES ET LES OUTILS DE L'ÉTAPE
- LE DIAGRAMME DES CAUSES ET DES EFFETS
- LA CARTE DÉTAILLÉE DU PROCESSUS
- TROIS FAÇONS D'OBSERVER ET TROIS NIVEAUX DE DÉTAIL DU PROCESSUS
- QUATRE TYPES DE CARTES
- IDENTIFIER LES EXIGENCES DES CLIENTS ET DES FOURNISSEURS
- BIEN COMPRENDRE L'ENCHAÎNEMENT DES ÉTAPES DE LA CARTOGRAPHIE DE PROCESSUS

MODULE 5 : L'ÉTAPE MESURER : DIAGRAMME X-Y & FMEA

- RENSEIGNER LES X ET LES Y DU PROCESSUS
- IDENTIFIER LES TÂCHES SANS VALEUR AJOUTÉE
- PRIORISER LES X ET LES Y
- L'ANALYSE DES MODES DE DÉFAILLANCE : QU'EST-CE QUE LE FMEA ?
- LE CONTENU DU FMEA
- UN EXEMPLE PRATIQUE

MODULE 6 : L'ÉTAPE MESURER : VUE D'ENSEMBLE DES STATISTIQUES

- LES STATISTIQUES DE BASE
- LES STATISTIQUES DESCRIPTIVES
- LA DISTRIBUTION NORMALE
- ETABLIR LA « NORMALITÉ » DU PROCESSUS
- LES CAUSES SPÉCIALES ET LES CAUSES COMMUNES
- LA REPRÉSENTATION GRAPHIQUE DES DONNÉES

MODULE 7 : L'ÉTAPE MESURER : L'ANALYSE DU SYSTÈME DE MESURE

- LES BASES DU MSA
- LES VARIABLES DU MSA
- LES ATTRIBUTS DU MSA



PROGRAMME

MODULE 8 : L'ÉTAPE MESURER : RENSEIGNER LE PROCESUS

- LA CAPABILITÉ CONTINUE
- LA NOTION DE STABILITÉ DU PROCESSUS
- LA CAPABILITÉ D'ATTRIBUT

MODULE 9 : L'ÉTAPE ANALYSER : LA STATISTIQUE INFÉRENTIELLE ET LES TESTS D'HYPOTHÈSES

- SÉLECTIONNER LES X SIGNIFICATIFS
- LA DÉFINITION DE LA STATISTIQUE INFÉRENTIELLE
- LA NATURE DE L'ÉCHANTILLON
- LE THÉORÈME DE LA LIMITE CENTRALE
- LE BUT DES TESTS D'HYPOTHÈSES
- LES TESTS POUR LA TENDANCE CENTRALE
- LES TESTS POUR LA VARIATION
- LE SYSTÈME ANOVA

MODULE 10 : L'ÉTAPE ANALYSER : LES TESTS D'HYPOTHÈSES SUR LES DONNÉES NORMALES

- LA TAILLE DE L'ÉCHANTILLON
- TESTER LA MOYENNE
- TESTER LA VARIANCE
- ANALYSER LES RÉSULTATS

MODULE 11 : L'ÉTAPE ANALYSER : LES TESTS D'HYPOTHÈSES SUR LES DONNÉES NON NORMALES

- LE TEST DE LA VARIANCE ÉGALE
- LE TEST POUR LA MÉDIANE
- LE TEST POUR LES PROPORTIONS
- LES TABLES DE CONTINGENCES



PROGRAMME

MODULE 12 : L'ÉTAPE IMPLEMENTER : DE LA RÉGRESSION LINÉAIRE AUX ESSAIS D'AMÉLIORATION

- MODÉLISER LA RÉGRESSION LINÉAIRE
- CORRIGER LA RÉGRESSION LINÉAIRE
- CONCEVOIR LES ESSAIS D'AMÉLIORATION

MODULE 13 : L'ÉTAPE CONTROLER : CONTRÔLES LEAN ET CONTRÔLES SIX SIGMA

- LE PRINCIPE ET LES MODALITÉS DU CONTRÔLE
- LES CONTRÔLES LEAN
- LE CONTRÔLE DES DÉFAUTS
- LE PLAN DE CONTRÔLE SIX SIGMA

EVALUATION ET CERTIFICAT

- QCM DE 90 QUESTIONS D'UNE DURÉE DE 90 MINUTES
- IL FAUT VALIDER 75% DES QUESTIONS POUR ÊTRE CERTIFIÉ
- A LA FIN DE CHAQUE FORMATION, UN CERTIFICAT EST REMIS AU CANDIDAT (SOUS RÉSERVE D'AVOIR VALIDÉ L'EXAMEN) ET/OU UNE ATTESTATION DE PARTICIPATION





European | Leadership and
Center for | Entrepreneurship Education

QUI SOMMES NOUS ?

ECLEE EST UN INSTITUT DE RECHERCHE SPÉCIALISÉ DANS L'INNOVATION PÉDAGOGIQUE. NOS FORMATIONS SONT CERTIFIANTES ET QUALIFIANTES, NOUS PROPOSONS DES CYCLES COURTS ET LONGS SYSTÉMATIQUEMENT SANCTIONNÉS PAR LA DÉLIVRANCE D'UN CERTIFICAT.

NOTRE CERTIFICATION

LES PROGRAMMES DE FORMATION LEAN SIX SIGMA PROPOSÉS PAR ECLEE SONT ACCRÉDITÉS PAR THE COUNCIL FOR SIX SIGMA CERTIFICATION QUI EST UNE ASSOCIATION PROFESSIONNELLE A BUT NON LUCRATIF DÉDIÉE AU DÉVELOPPEMENT ET À L'AMÉLIORATION DES NORMES DU LEAN SIX SIGMA.

NOTRE EXPERTISE EN LEAN SIX SIGMA

DEPUIS PLUS DE 15 ANS, ECLEE ET SES PARTENAIRES ACADÉMIQUES ET INDUSTRIELS, AUX USA ET EN EUROPE, SE MOBILISENT POUR PERMETTRE AUSSI BIEN AUX PROFESSIONNELS, AUX JEUNES DIPLÔMÉS QU'AUX DEMANDEURS D'EMPLOI DE DÉVELOPPER LEURS COMPÉTENCES. POUR PARFAIRE LEURS COMPÉTENCES EN MANAGEMENT DE LA PERFORMANCE EN LIEN AVEC LA DÉMARCHE QUALITÉ, ECLEE A DÉVELOPPÉ DIFFÉRENTS MODULES DE FORMATION EN LEAN ET EN SIX SIGMA, EN COLLABORATION AVEC LE MIT (MASSACHUSETTS INSTITUTE OF TECHNOLOGY) ET L'INSTITUT AMÉRICAIN THE NEW EXCELLENCE.

PUBLIC VISÉ

CE PROGRAMME A ÉTÉ CONÇU SPÉCIALEMENT POUR LES PERSONNES AYANT UNE ACTIVITÉ SALARIÉE, OU EN RECHERCHE D'EMPLOI, DÉSIRANT VALIDER DES COMPÉTENCES ACQUISES EN LEAN & SIX SIGMA OU ACCÉDER RAPIDEMENT À UN NIVEAU DE COMPÉTENCES LEUR PERMETTANT D'INTÉGRER DES ÉQUIPES DE PROJET LEAN & SIX SIGMA.

CETTE FORMATION S'ADRESSE À :

- TOUS LES MANAGERS ET OPÉRATIONNELS AMENÉS À OPTIMISER LES PROCESSUS AU SEIN DE LEUR ENTREPRISE
 - TOUS LES CHEFS D'ENTREPRISES QUI SOUHAITENT ATTEINDRE L'EXCELLENCE
 - DES CHEFS DE PROJET QUI RECHERCHENT UNE MÉTHODOLOGIE EFFICACE
 - DES CONSULTANTS DÉSIRANT AJOUTER UNE DÉMARCHE EFFICACE À LEUR PORTFOLIO
 - DES FORMATEURS
 - DES ÉTUDIANTS EN CYCLE D'INGÉNIERIE ET DE MANAGEMENT
- TOUTES LES ORGANISATIONS QUI SOUHAITENT AMÉLIORER ET OPTIMISER LEUR PROCESSUS.

PRÉREQUIS

UNE CONNAISSANCE DE LA LANGUE ANGLAISE ET LA MAITRISE DU LEAN SIX SIGMA YELLOW BELT SONT REQUISES. A DEFAUT, AVOIR UNE EXPERIENCE DE 3 ANS MINIMUM DANS LE DOMAINE DE L'INDUSTRIE.

MODALITÉS ET DÉLAIS D'ACCÈS

NOTEZ QUE POUR LES SESSIONS PRÉSENTIELLES, LA FORMATION SE DISPENSE SOIT EN INDIVIDUEL SOIT À PARTIR D'UN GROUPE DE 6 À 20 PERSONNES MAXIMUM.

ACCÈS À LA PLATEFORME POUR UNE DURÉE DE 3 MOIS À COMPTER DE LA DATE D'ACTIVATION DU COURS.

ACCESSIBILITÉ AUX PERSONNES EN SITUATION DE HANDICAP

CETTE FORMATION EST ACCESSIBLE AUX PERSONNES EN SITUATION DE HANDICAP SOUS RÉSERVE D'ANALYSE DE FAISABILITÉ, NOUS CONTACTER POUR PLUS D'INFORMATIONS.

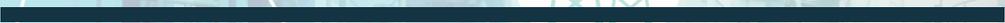


European Center for Leadership and Entrepreneurship Education



DÉCOUVREZ NOS AUTRES FORMATIONS !

www.eclee.eu



Pour plus d'informations, consultez www.eclee.eu | contact@eclee.eu

